

|  |
| --- |
| Gestão de Projetos 2019/2020 |
| Gestão de Riscos |

Portal de Voluntariado IPS – Volunteering IPS

Grupo: 13

180 221 086 Marco Martins

180 221 109 Joanã Costa

180 221 076 Samuel Carlos

180 221 112 Carlos Santos

180 221 070 Rafael Trindade

**Versões do Trabalho**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Versão | Data | Autor | Descrição |
| 1 | 26/06/2020 | Todos | Inicialização do documento |
|  |  |  |  |

# Listagem de Riscos

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ID | Risco | Tipo de risco | Probabilidade | Impacto | RMMM |
| **R1** | **Falhar em priorizar módulos do projeto (Sendo que os mais importantes são: Utilizadores e Projetos de Voluntariado)** | Risco de Tamanho e Experiência do Pessoal | Baixa | Médio | O PM terá que tomar uma decisão de quais as funcionalidades/módulos a fazer, e decidir logo de início com a equipa qual ou quais os que irão priorizar primeiro, que tipicamente são os primeiros. |
| **R2** | **A disponibilização do cliente para tirar qualquer tipo de dúvidas ou questões, relativamente ao projeto, ser baixa** | Risco de Características do Cliente | Médio | Médio | O PM terá desde o início combinar com o cliente um horário de esclarecimentos com a equipa, de forma a puderem acompanhar |
| **R3** | **A aplicação em si não conseguir se sustentar, ou seja, não conseguir lidar com inúmeros utilizadores** | Risco de Tamanho do Produto | Médio | Alto | A equipa terá que estabelecer, de acordo com aquilo que irá ser feito, quais os requisitos mínimos e recomendados, para a aplicação se sustentar |
| **R4** | **Aplicar esforços a mais em funcionalidades que não necessitam** | Risco de Tamanho e Experiência do Pessoal | Médio | Médio | A equipa terá que decidir quais as funcionalidades a implementar, bem como o esforço respetivo a cada uma |
| **R5** | **Necessitar de mais tempo para realizar determinada tarefa/sprint** | Risco de Cronograma de Projeto | Alto | Alto | A equipa terá que planear quais tarefas a realizar e quanto tempo demorarão, bem como, se a situação permitir, dar uma margem |
| **R6** | **Quebra de confidencialidade dos dados** | Risco de Segurança | Baixa | Alto | A equipa terá que arquitetar uma estrutura para a aplicação, de modo a que concilie com a segurança e privacidade dos dados |
| **R7** | **A equipa ter diferentes ideologias do projeto, sem partilhar uma em comum** | Risco de Tamanho e Experiência do Pessoal | Baixa | Médio | A equipa terá que analisar e interpretar o problema em questão, e chegar a um senso comum, antes de avançar para qualquer etapa de desenvolvimento |
| **R8** | **O conjunto de tecnologias escolhidas se tornarem demasiado complexas para o projeto** | Risco de Tecnologia | Baixa | Baixa | A equipa terá que escolher um conjunto de tecnologias adequado e eficaz, com base em estudo e pesquisa, ao projeto |

# Matriz de Riscos



Figura 2 - Legenda da Matriz

Figura 1 - Matriz de Risco